

# 事業活動収支計算書

令和 2年 4月 1日 から  
令和 3年 3月31日 まで

(単位 円)

|          | 科 目          | 事業活動収入の部          |                   |                 |
|----------|--------------|-------------------|-------------------|-----------------|
|          |              | 予 算               | 決 算               | 差 異             |
| 事業活動収入の部 | 学生生徒等納付金     | ( 1,354,495,000 ) | ( 1,345,638,065 ) | ( 8,856,935 )   |
|          | 授業料          | 757,515,000       | 756,848,322       | 666,678         |
|          | 補習・講習料       | 12,588,000        | 9,359,000         | 3,229,000       |
|          | 入学金          | 109,920,000       | 111,600,000       | △ 1,680,000     |
|          | 実験実習料        | 181,410,000       | 179,370,000       | 2,040,000       |
|          | 施設設備資金       | 278,530,000       | 273,688,743       | 4,841,257       |
|          | 冷暖房収入        | 14,532,000        | 14,412,000        | 120,000         |
|          | 在籍料          | 0                 | 360,000           | △ 360,000       |
|          | 手数料          | ( 22,384,000 )    | ( 19,115,970 )    | ( 3,268,030 )   |
|          | 入学検定料        | 12,250,000        | 11,800,000        | 450,000         |
|          | 試験料          | 9,172,000         | 6,284,000         | 2,888,000       |
|          | 証明手数料        | 962,000           | 1,031,970         | △ 69,970        |
|          | 寄付金          | ( 9,000,000 )     | ( 10,775,648 )    | ( △ 1,775,648 ) |
|          | 特別寄付金        | 9,000,000         | 10,775,648        | △ 1,775,648     |
|          | 経常費等補助金      | ( 10,450,000 )    | ( 10,227,282 )    | ( 222,718 )     |
|          | 地方公共団体補助金    | 10,450,000        | 10,227,282        | 222,718         |
|          | 付随事業収入       | ( 154,279,000 )   | ( 140,604,000 )   | ( 13,675,000 )  |
|          | 寮費           | 136,980,000       | 123,553,400       | 13,426,600      |
|          | 管理・運営費       | 17,299,000        | 17,050,600        | 248,400         |
|          | 雑収入          | ( 684,421,000 )   | ( 691,548,630 )   | ( △ 7,127,630 ) |
|          | 雑収入          | 650,062,000       | 657,259,978       | △ 7,197,978     |
|          | 駐輪場・バス運行管理収入 | 5,466,000         | 4,091,200         | 1,374,800       |
|          | 施設設備利用料      | 26,473,000        | 27,795,452        | △ 1,322,452     |
|          | クラブ育成会費収入    | 2,420,000         | 2,402,000         | 18,000          |
|          | 教育活動収入計      | 2,235,029,000     | 2,217,909,595     | 17,119,405      |
|          | 科 目          | 事業活動支出の部          |                   |                 |
|          |              | 予 算               | 決 算               | 差 異             |
| 教育活動収支   | 人件費          | ( 1,369,727,000 ) | ( 1,300,241,572 ) | ( 69,485,428 )  |
|          | 教員人件費        | 1,033,987,000     | 910,716,663       | 123,270,337     |
|          | 職員人件費        | 303,995,000       | 349,463,956       | △ 45,468,956    |
|          | 退職給与引当金繰入額   | 31,745,000        | 35,124,088        | △ 3,379,088     |
|          | 退職金          | 0                 | 1,013,220         | △ 1,013,220     |
|          | 退職負担金        | 0                 | 3,923,645         | △ 3,923,645     |
|          | 教育研究経費       | ( 372,245,000 )   | ( 366,412,698 )   | ( 5,832,302 )   |
|          | 光熱水費         | 0                 | 34,333,158        | △ 34,333,158    |
|          | 旅費交通費        | 1,654,000         | 2,657,734         | △ 1,003,734     |
|          | 奨学費          | 25,400,000        | 20,660,000        | 4,740,000       |
|          | 教材燃料費        | 2,434,000         | 1,727,738         | 706,262         |
|          | 通信運搬費        | 1,065,000         | 2,473,269         | △ 1,408,269     |
|          | 印刷製本費        | 76,000            | 25,608            | 50,392          |
|          | 出版物費         | 484,000           | 438,925           | 45,075          |
|          | 会費・会議費       | 47,000            | 111,200           | △ 64,200        |
|          | 保険料          | 31,000            | 0                 | 31,000          |
|          | 教材費          | 49,279,000        | 41,945,902        | 7,333,098       |
|          | 学生活動補助費      | 7,922,000         | 4,368,541         | 3,553,459       |
|          | 保全費          | 2,315,000         | 2,647,416         | △ 332,416       |
|          | 研修費          | 2,177,000         | 1,134,429         | 1,042,571       |
|          | 委託料          | 2,070,000         | 80,362,103        | △ 78,292,103    |
|          | 保健衛生費        | 3,946,000         | 5,927,284         | △ 1,981,284     |
|          | 雑費           | 51,409,000        | 12,236,681        | 39,172,319      |
|          | 減価償却額        | 221,936,000       | 155,362,710       | 66,573,290      |
|          | 管理経費         | ( 838,993,000 )   | ( 738,656,764 )   | ( 100,336,236 ) |
|          | 消耗品費         | 44,084,000        | 19,799,335        | 24,284,665      |
|          | 光熱水費         | 75,798,000        | 29,485,773        | 46,312,227      |
|          | 旅費交通費        | 34,184,000        | 16,815,644        | 17,368,356      |
|          | 福利厚生費        | 13,186,000        | 11,371,716        | 1,814,284       |
|          | 通信運搬費        | 31,673,000        | 28,117,109        | 3,555,891       |
|          | 印刷製本費        | 963,000           | 919,737           | 43,263          |
|          | 出版物費         | 406,000           | 370,968           | 35,032          |
|          | 会費・会議費       | 3,455,000         | 2,699,507         | 755,493         |
|          | 保険料          | 6,641,000         | 7,743,843         | △ 1,102,843     |
|          | 修繕費          | 298,157,000       | 258,628,310       | 39,528,690      |

(単位 円)

|           |          |               |                 |                 |                  |               |
|-----------|----------|---------------|-----------------|-----------------|------------------|---------------|
| 教育活動収支    | 事業活動支出の部 | 科 目           | 予 算             | 決 算             | 差 異              |               |
|           |          | 賃借料           | 55,096,000      | 50,985,601      | 4,110,399        |               |
|           |          | 研修費           | 1,033,000       | 489,990         | 543,010          |               |
|           |          | 租税公課          | 54,890,000      | 40,994,360      | 13,895,640       |               |
|           |          | 募集費           | 61,029,000      | 87,032,548      | △ 26,003,548     |               |
|           |          | 委託料           | 109,897,000     | 64,591,666      | 45,305,334       |               |
|           |          | 交際費           | 410,000         | 236,480         | 173,520          |               |
|           |          | 雑費            | 8,015,000       | 6,671,089       | 1,343,911        |               |
|           |          | 減価償却額         | 40,076,000      | 111,703,088     | △ 71,627,088     |               |
|           |          | 徴収不能額等        | ( 0 )           | ( 1,107,105 )   | ( △ 1,107,105 )  |               |
| 徴収不能額     | 0        | 1,107,105     | △ 1,107,105     |                 |                  |               |
| 教育活動支出計   |          | 2,580,965,000 | 2,406,418,139   | 174,546,861     |                  |               |
| 教育活動収支差額  |          | △ 345,936,000 | △ 188,508,544   | △ 157,427,456   |                  |               |
| 教育活動外収支   | 事業活動収入の部 | 科 目           | 予 算             | 決 算             | 差 異              |               |
|           |          | 受取利息・配当金      | ( 85,324,000 )  | ( 90,558,434 )  | ( △ 5,234,434 )  |               |
|           |          | その他の受取利息・配当金  | 85,324,000      | 90,558,434      | △ 5,234,434      |               |
|           |          | その他の教育活動外収入   | ( 0 )           | ( 0 )           | ( 0 )            |               |
|           |          |               |                 |                 |                  |               |
|           | 教育活動外収入計 |               | 85,324,000      | 90,558,434      | △ 5,234,434      |               |
|           | 事業活動支出の部 | 科 目           | 予 算             | 決 算             | 差 異              |               |
|           |          | 借入金等利息        | ( 0 )           | ( 0 )           | ( 0 )            |               |
|           |          | その他の教育活動外支出   | ( 0 )           | ( 0 )           | ( 0 )            |               |
|           |          |               |                 |                 |                  |               |
|           |          |               |                 |                 |                  |               |
| 教育活動外支出計  |          | 0             | 0               | 0               |                  |               |
| 教育活動外収支差額 |          | 85,324,000    | 90,558,434      | △ 5,234,434     |                  |               |
| 特別収支      | 事業活動収入の部 | 経常収支差額        | △ 260,612,000   | △ 97,950,110    | △ 162,661,890    |               |
|           |          | 科 目           | 予 算             | 決 算             | 差 異              |               |
|           |          | 資産売却差額        | ( 0 )           | ( 18,719 )      | ( △ 18,719 )     |               |
|           |          | 車両売却差額        | 0               | 18,719          | △ 18,719         |               |
|           |          | その他の特別収入      | ( 115,045,000 ) | ( 100,193,681 ) | ( 14,851,319 )   |               |
|           |          | 施設設備寄付金       | 114,000,000     | 94,765,000      | 19,235,000       |               |
|           |          | 現物寄付          | 1,045,000       | 3,653,100       | △ 2,608,100      |               |
|           |          | 過年度修正額        | 0               | 1,775,581       | △ 1,775,581      |               |
|           |          |               |                 |                 |                  |               |
|           |          | 特別収入計         | 115,045,000     | 100,212,400     | 14,832,600       |               |
|           | 事業活動支出の部 | 科 目           | 予 算             | 決 算             | 差 異              |               |
|           |          | 資産処分差額        | ( 0 )           | ( 14,440,739 )  | ( △ 14,440,739 ) |               |
|           |          | 建物処分差額        | 0               | 14,282,526      | △ 14,282,526     |               |
|           |          | 構築物処分差額       | 0               | 447             | △ 447            |               |
|           |          | 教育研究用機器備品処分差額 | 0               | 14              | △ 14             |               |
|           |          | 管理用機器備品処分差額   | 0               | 157,748         | △ 157,748        |               |
|           |          | 車両処分差額        | 0               | 4               | △ 4              |               |
|           |          | その他の特別支出      | ( 0 )           | ( 27,747 )      | ( △ 27,747 )     |               |
|           |          | 過年度修正額        | 0               | 27,747          | △ 27,747         |               |
|           |          |               |                 |                 |                  |               |
|           |          | 特別支出計         | 0               | 14,468,486      | △ 14,468,486     |               |
|           |          | 特別収支差額        |                 | 115,045,000     | 85,743,914       | 29,301,086    |
|           |          | 〔予備費〕         |                 | ( 0 )           |                  | 0             |
|           |          |               |                 | 0               |                  | 0             |
|           |          | 基本金組入前当年度収支差額 |                 | △ 145,567,000   | △ 12,206,196     | △ 133,360,804 |
| 基本金組入額合計  |          | △ 280,290,000 | △ 64,218,998    | △ 216,071,002   |                  |               |
| 当年度収支差額   |          | △ 425,857,000 | △ 76,425,194    | △ 349,431,806   |                  |               |
| 前年度繰越収支差額 |          | 168,743,313   | 168,743,313     | 0               |                  |               |
| 基本金取崩額    |          | 211,964,000   | 1,276,394       | 210,687,606     |                  |               |
| 翌年度繰越収支差額 |          | △ 45,149,687  | 93,594,513      | △ 138,744,200   |                  |               |

(単位 円)

| 科 目     | 予 算           | 決 算           | 差 異         |
|---------|---------------|---------------|-------------|
| (参考)    |               |               |             |
| 事業活動収入計 | 2,435,398,000 | 2,408,680,429 | 26,717,571  |
| 事業活動支出計 | 2,580,965,000 | 2,420,886,625 | 160,078,375 |



# 事業活動収支計算書

平成31年 4月 1日から  
令和 2年 3月31日まで

法人名：学校法人 日産学園

区分名：学校全体

(単位 円)

| 教育活動 | 事業活動 | 科目           | 予算            | 当月発生         | 決算            | 差異            |
|------|------|--------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
|      |      |              |               |              |               |               |
| 教育活動 | 事業活動 | 学生生徒等納付金     | 1,355,615,000 | 18,198,756   | 1,352,847,600 | 2,767,400     |
|      |      | 授業料          | 760,351,000   | 9,847,020    | 758,792,500   | 1,558,500     |
|      |      | 補習・補講料       | 11,119,000    | 348,000      | 11,378,000    | △ 259,000     |
|      |      | 入学金          | 103,680,000   | 480,000      | 104,400,000   | △ 720,000     |
|      |      | 実験実習料        | 185,390,000   | 5,332,036    | 184,242,100   | 1,147,900     |
|      |      | 施設設備資金       | 280,470,000   | 2,191,700    | 279,431,000   | 1,039,000     |
|      |      | 冷暖房収入        | 14,605,000    | 0            | 14,604,000    | 1,000         |
|      |      | 手数料          | 20,318,000    | 13,354,298   | 22,662,488    | △ 2,344,488   |
|      |      | 入学検定料        | 11,375,000    | 12,275,000   | 12,275,000    | △ 900,000     |
|      |      | 試験料          | 8,083,000     | 736,000      | 9,264,000     | △ 1,181,000   |
|      |      | 証明手数料        | 860,000       | 343,298      | 1,123,488     | △ 263,488     |
|      |      | 寄付金          | 0             | 172,592,400  | 172,592,400   | △ 172,592,400 |
|      |      | 特別寄付金        | 0             | 172,020,400  | 172,020,400   | △ 172,020,400 |
|      |      | 現物寄付         | 0             | 572,000      | 572,000       | △ 572,000     |
|      |      | 経常費等補助金      | 8,702,000     | 7,486,590    | 10,993,411    | △ 2,291,411   |
|      |      | 国庫補助金        | 0             | 0            | 350,000       | △ 350,000     |
|      |      | 地方公共団体補助金    | 8,702,000     | 7,486,590    | 10,643,411    | △ 1,941,411   |
|      |      | 付随事業収入       | 192,398,000   | 2,968,150    | 186,162,400   | 6,235,600     |
|      |      | 寮費           | 171,006,000   | 2,963,150    | 165,782,400   | 5,223,600     |
|      |      | 管理・運営費       | 21,392,000    | 5,000        | 20,380,000    | 1,012,000     |
|      |      | 雑収入          | 737,864,000   | 30,346,471   | 692,389,528   | 45,474,472    |
|      |      | 雑収入          | 721,825,000   | 29,668,471   | 675,632,686   | 46,192,314    |
|      |      | 駐輪場・バス運行管理収入 | 7,553,000     | 499,500      | 7,767,742     | △ 214,742     |
|      |      | クラブ育成会費収入    | 2,442,000     | 0            | 2,434,000     | 8,000         |
|      |      | 施設利用料収入      | 6,044,000     | 178,500      | 6,555,100     | △ 511,100     |
|      |      | 教育活動収入計      | 2,314,897,000 | 244,946,665  | 2,437,647,827 | △ 122,750,827 |
| 教育活動 | 事業活動 | 科目           | 予算            | 当月発生         | 決算            | 差異            |
|      |      | 人件費          | 1,347,244,000 | 135,289,767  | 1,330,495,111 | 16,748,889    |
|      |      | 教員人件費        | 956,333,000   | 61,688,189   | 886,862,098   | 69,470,902    |
|      |      | 職員人件費        | 352,007,000   | 35,408,538   | 403,330,993   | △ 51,323,993  |
|      |      | 退職負担金        | 0             | 2,728,192    | 2,728,192     | △ 2,728,192   |
|      |      | 退職給与引当金繰入額   | 38,904,000    | 52,793,813   | 36,814,488    | 2,089,512     |
|      |      | 退職金          | 0             | △ 15,479,285 | 759,340       | △ 759,340     |
|      |      | その他の人件費      | 0             | △ 1,849,680  | 0             | 0             |
|      |      | 教育研究経費       | 432,243,000   | 223,476,167  | 344,981,171   | 87,261,829    |
|      |      | 教. 教材費       | 45,952,000    | 12,896,248   | 49,692,296    | △ 3,740,296   |
|      |      | 教. 委託料       | 2,373,000     | 31,683,477   | 32,268,867    | △ 29,895,867  |
|      |      | 教. 光熱水費      | 0             | 36,788,537   | 36,788,537    | △ 36,788,537  |
|      |      | 教. 教材燃料費     | 2,478,000     | 471,159      | 2,422,693     | 55,307        |
|      |      | 教. 行事費       | 106,686,000   | 2,716,953    | 60,621,992    | 46,064,008    |
|      |      | 教. 保健衛生費     | 3,245,000     | 323,810      | 3,856,200     | △ 611,200     |
|      |      | 教. 保全費       | 2,378,000     | 1,358,954    | 2,350,716     | 27,284        |
|      |      | 教. 通信運搬費     | 1,067,000     | 138,762      | 1,058,177     | 8,823         |
|      |      | 教. 研修費       | 2,753,000     | 0            | 2,161,621     | 591,379       |
|      |      | 教. 保険料       | 0             | 0            | 31,063        | △ 31,063      |
|      |      | 教. 会費・会議費    | 191,000       | 0            | 47,200        | 143,800       |
|      |      | 教. 奨学金       | 13,500,000    | 0            | 10,000,000    | 3,500,000     |
|      |      | 教. 旅費交通費     | 924,000       | 0            | 791,310       | 132,690       |
|      |      | 教. 学生活動補助費   | 5,228,000     | 473,036      | 4,548,284     | 679,716       |
|      |      | 教. 減価償却額     | 244,257,000   | 136,590,559  | 136,590,559   | 107,666,441   |

|             |                 | 科 目             | 予 算           | 当 月 発 生       | 決 算           | 差 異           |
|-------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|             |                 |                 |               |               |               |               |
| 収 支         | 支               | 教. 印刷製本費        | 48,000        | 0             | 72,187        | △ 24,187      |
|             |                 | 教. 出版物費         | 527,000       | 66,567        | 632,988       | △ 105,988     |
|             |                 | 教. 雑費           | 636,000       | △ 31,895      | 1,046,481     | △ 410,481     |
|             |                 | 管理経費            | 633,661,000   | 347,803,492   | 782,955,555   | △ 149,294,555 |
|             | 出               | 管. 募集費          | 145,878,000   | 59,899,974    | 142,290,524   | 3,587,476     |
|             |                 | 管. 委託料          | 80,927,000    | △ 21,093,307  | 44,266,809    | 36,660,191    |
|             |                 | 管. 光熱水費         | 76,683,000    | △ 25,826,337  | 31,087,818    | 45,595,182    |
|             |                 | 管. 旅費交通費        | 20,724,000    | 1,905,053     | 18,382,425    | 2,341,575     |
|             | の               | 管. 福利厚生費        | 11,457,000    | 998,351       | 11,895,943    | △ 438,943     |
|             |                 | 管. 消耗品費         | 17,485,000    | 3,304,449     | 10,840,881    | 6,644,119     |
|             |                 | 管. 通信運搬費        | 39,741,000    | 4,227,635     | 45,973,734    | △ 6,232,734   |
|             |                 | 管. 賃借料          | 55,301,000    | 200,065       | 53,552,565    | 1,748,435     |
|             |                 | 管. 研修費          | 1,112,000     | 0             | 822,444       | 289,556       |
|             |                 | 管. 修繕費          | 35,674,000    | 190,330,965   | 219,214,083   | △ 183,540,083 |
|             |                 | 管. 保険料          | 5,677,000     | 217,110       | 5,654,408     | 22,592        |
|             |                 | 管. 交際費          | 515,000       | 41,860        | 430,654       | 84,346        |
|             |                 | 管. 租税公課         | 71,781,000    | 9,843,600     | 67,187,500    | 4,593,500     |
|             |                 | 管. 会費・会議費       | 4,078,000     | 41,305        | 3,184,331     | 893,669       |
|             |                 | 管. 行事費          | 580,000       | 0             | 388,558       | 191,442       |
|             |                 | 管. 減価償却額        | 39,489,000    | 123,234,580   | 123,234,580   | △ 83,745,580  |
|             | 部               | 管. 印刷製本費        | 1,070,000     | 43,714        | 1,004,426     | 65,574        |
|             |                 | 管. 出版物費         | 500,000       | 47,606        | 381,034       | 118,966       |
|             |                 | 管. 雑費           | 24,989,000    | 386,869       | 3,162,838     | 21,826,162    |
|             |                 | 徴収不能額等          | 0             | 1,676,400     | 1,676,400     | △ 1,676,400   |
|             |                 | 徴収不能額           | 0             | 1,676,400     | 1,676,400     | △ 1,676,400   |
|             |                 | 教育活動支出計         | 2,413,148,000 | 708,245,826   | 2,460,108,237 | △ 46,960,237  |
|             |                 | 教育活動収支差額        | △ 98,251,000  | △ 463,299,161 | △ 22,460,410  | △ 75,790,590  |
|             |                 |                 |               |               |               |               |
| 教 育 活 動     | 事 業 活 動 収 入 の 部 | 科 目             | 予 算           | 当 月 発 生       | 決 算           | 差 異           |
|             |                 | 受取利息・配当金        | 78,622,000    | 33,616,846    | 87,907,633    | △ 9,285,633   |
|             |                 | 受取利息・配当金        | 78,622,000    | 33,616,846    | 87,907,633    | △ 9,285,633   |
|             |                 | その他の教育活動外収入     | 0             | 0             | 0             | 0             |
|             |                 |                 |               |               |               |               |
|             |                 |                 |               |               |               |               |
|             |                 |                 |               |               |               |               |
|             |                 |                 |               |               |               |               |
|             | 教育活動外収入計        | 78,622,000      | 33,616,846    | 87,907,633    | △ 9,285,633   |               |
|             | 動 外 収 支 出 の 部   | 事 業 活 動 支 出 の 部 | 科 目           | 予 算           | 当 月 発 生       | 決 算           |
| 借入金等利息      |                 |                 | 0             | 0             | 0             | 0             |
| その他の教育活動外支出 |                 |                 | 0             | 0             | 0             | 0             |
|             |                 |                 |               |               |               |               |
|             |                 |                 |               |               |               |               |
|             |                 |                 |               |               |               |               |
|             |                 |                 |               |               |               |               |
|             |                 |                 |               |               |               |               |
|             |                 |                 |               |               |               |               |
| 教育活動外支出計    |                 | 0               | 0             | 0             | 0             |               |
| 教育活動外収支差額   |                 | 78,622,000      | 33,616,846    | 87,907,633    | △ 9,285,633   |               |
| 経常収支差額      |                 | △ 19,629,000    | △ 429,682,315 | 65,447,223    | △ 85,076,223  |               |
| 特 収         | 事 業 活 動 収 入 の 部 | 科 目             | 予 算           | 当 月 発 生       | 決 算           | 差 異           |
|             |                 | 資産売却差額          | 0             | 654,986       | 938,986       | △ 938,986     |
|             |                 | 固定資産売却益         | 0             | △ 284,000     | 0             | 0             |
|             |                 | 教育研究用機器備品売却差額   | 0             | 738,988       | 738,988       | △ 738,988     |
|             |                 | 車両売却差額          | 0             | 199,998       | 199,998       | △ 199,998     |
|             |                 | その他の特別収入        | 0             | 0             | 0             | 0             |

|               |                                      |               |               |   |               |             |               |             |             |   |             |             |   |
|---------------|--------------------------------------|---------------|---------------|---|---------------|-------------|---------------|-------------|-------------|---|-------------|-------------|---|
| 別             | 入<br>の<br>部                          | 科             | 目             | 予 | 算             | 当           | 月             | 発           | 生           | 決 | 算           | 差           | 異 |
|               |                                      |               |               |   |               |             |               |             |             |   |             |             |   |
|               |                                      |               |               |   |               |             |               |             |             |   |             |             |   |
|               |                                      |               |               |   |               |             |               |             |             |   |             |             |   |
| 収<br>入<br>部   | 事<br>業<br>活<br>動<br>支<br>出<br>の<br>部 | 特別収入計         |               | 0 |               | 654,986     |               | 938,986     |             | △ | 938,986     |             |   |
|               |                                      | 科             | 目             | 予 | 算             | 当           | 月             | 発           | 生           | 決 | 算           | 差           | 異 |
|               |                                      | 資産処分差額        |               | 0 |               | 455,075,565 |               | 455,075,589 |             | △ | 455,075,589 |             |   |
|               |                                      | 建物処分差額        |               | 0 |               | 528,502     |               | 528,502     |             | △ | 528,502     |             |   |
|               |                                      | 構築物処分差額       |               | 0 |               | 1           |               | 1           |             | △ | 1           |             |   |
|               |                                      | 教育研究用機器備品処分差額 |               | 0 |               | 30          |               | 30          |             | △ | 30          |             |   |
|               |                                      | 管理用機器備品処分差額   |               | 0 |               | 12          |               | 12          |             | △ | 12          |             |   |
|               |                                      | 車両処分差額        |               | 0 |               | 1           |               | 1           |             | △ | 1           |             |   |
|               |                                      | 有価証券評価差額      |               | 0 |               | 452,422,041 |               | 452,422,041 |             | △ | 452,422,041 |             |   |
|               |                                      | 固定資産除却損       |               | 0 | △             | 24          |               | 0           |             |   | 0           |             |   |
|               |                                      | 貯蔵品除却損        |               | 0 |               | 2,125,002   |               | 2,125,002   |             | △ | 2,125,002   |             |   |
|               |                                      | その他の特別支出      |               | 0 |               | 0           |               | 0           |             |   | 0           |             |   |
|               |                                      | 特別支出計         |               | 0 |               | 455,075,565 |               | 455,075,589 |             | △ | 455,075,589 |             |   |
|               |                                      | 特別収支差額        |               | 0 | △             | 454,420,579 |               | △           | 454,136,603 |   |             | 454,136,603 |   |
| 〔予備費〕         |                                      |               | ( 0 )         |   |               |             |               |             |             |   |             | 0           |   |
| 基本金組入前当年度収支差額 |                                      | △             | 19,629,000    | △ | 884,102,894   | △           | 388,689,380   |             |             |   | 369,060,380 |             |   |
| 基本金組入額合計      |                                      | △             | 69,341,000    | △ | 45,030,366    | △           | 87,877,752    |             |             |   | 18,536,752  |             |   |
| 当年度収支差額       |                                      | △             | 88,970,000    | △ | 929,133,260   | △           | 476,567,132   |             |             |   | 387,597,132 |             |   |
| 前年度繰越収支差額     |                                      |               | 0             |   | 0             |             | 643,906,569   | △           |             |   | 643,906,569 |             |   |
| 基本金取崩額        |                                      |               | 0             | △ | 36,817,194    |             | 1,403,876     | △           |             |   | 1,403,876   |             |   |
| 翌年度繰越収支差額     |                                      | △             | 88,970,000    | △ | 965,950,454   |             | 168,743,313   | △           |             |   | 257,713,313 |             |   |
| (参考)          |                                      |               |               |   |               |             |               |             |             |   |             |             |   |
| 事業活動収入計       |                                      |               | 2,393,519,000 |   | 279,218,497   |             | 2,526,494,446 | △           |             |   | 132,975,446 |             |   |
| 事業活動支出計       |                                      |               | 2,413,148,000 |   | 1,163,321,391 |             | 2,915,183,826 | △           |             |   | 502,035,826 |             |   |

## 第五号様式

## 事業活動収支計算書

平成30年4月1日から  
平成31年3月31日まで

(単位:円)

|          | 科 目          | 予 算              |                  |                | 差 異 |   |
|----------|--------------|------------------|------------------|----------------|-----|---|
|          |              | 予                | 決                | 算              | 差   | 異 |
| 教育活動収入の部 | 学生生徒等納付金     | ( 1,436,694,000) | ( 1,426,412,214) | ( 10,281,786)  |     |   |
|          | 授業料          | 637,500,000      | 632,005,214      | 5,494,786      |     |   |
|          | 入学金          | 110,400,000      | 108,960,000      | 1,440,000      |     |   |
|          | 実験実習料        | 347,180,000      | 343,700,000      | 3,480,000      |     |   |
|          | 施設設備資金       | 298,310,000      | 295,550,000      | 2,760,000      |     |   |
|          | 補修・補講料       | 11,330,000       | 15,254,000       | △ 3,924,000    |     |   |
|          | 教育充実費        | 16,350,000       | 15,475,000       | 875,000        |     |   |
|          | 冷暖房収入        | 15,624,000       | 15,468,000       | 156,000        |     |   |
|          | 手数料          | ( 21,564,000)    | ( 20,950,212)    | ( 613,788)     |     |   |
|          | 入学検定料        | 12,000,000       | 11,175,000       | 825,000        |     |   |
|          | 試験料          | 8,643,000        | 8,756,000        | △ 113,000      |     |   |
|          | 証明手数料        | 921,000          | 1,019,212        | △ 98,212       |     |   |
|          | 寄付金          | ( 0)             | ( 550,000)       | (△ 550,000)    |     |   |
|          | 特別寄付金        | 0                | 540,000          | △ 540,000      |     |   |
|          | 一般寄付金        | 0                | 10,000           | △ 10,000       |     |   |
|          | 経常費等補助金      | ( 8,702,000)     | ( 18,850,122)    | (△ 10,148,122) |     |   |
|          | 国庫補助金        | 0                | 5,023,413        | △ 5,023,413    |     |   |
|          | 地方公共団体補助金    | 8,702,000        | 13,826,709       | △ 5,124,709    |     |   |
|          | 付随事業収入       | ( 212,758,000)   | ( 204,873,800)   | ( 7,884,200)   |     |   |
|          | 寮費           | 189,975,000      | 183,320,800      | 6,654,200      |     |   |
|          | 管理・運営費       | 22,783,000       | 21,553,000       | 1,230,000      |     |   |
|          | 雑収入          | ( 701,950,000)   | ( 725,365,687)   | (△ 23,415,687) |     |   |
|          | 駐輪場・バス運行管理収入 | 8,705,000        | 8,659,725        | 45,275         |     |   |
|          | クラブ育成会費収入    | 2,594,000        | 2,578,000        | 16,000         |     |   |
|          | 施設設備利用料      | 4,880,000        | 6,242,700        | △ 1,362,700    |     |   |
|          | 雑収入          | 685,771,000      | 707,885,262      | △ 22,114,262   |     |   |
|          | 教育活動収入計      | 2,381,668,000    | 2,397,002,035    | △ 15,334,035   |     |   |
|          | 科 目          | 予 算              |                  |                | 差 異 |   |
|          |              | 予                | 決                | 算              | 差   | 異 |
| 事業活動支出の部 | 人件費          | ( 1,333,657,000) | ( 1,286,924,691) | ( 46,732,309)  |     |   |
|          | 教員人件費        | 997,598,000      | 870,026,089      | 127,571,911    |     |   |
|          | 職員人件費        | 293,792,000      | 376,653,643      | △ 82,861,643   |     |   |
|          | 退職金          | 0                | 469,250          | △ 469,250      |     |   |
|          | 退職給与引当金繰入額   | 42,267,000       | 39,775,709       | 2,491,291      |     |   |
|          | 教育研究経費       | ( 376,595,000)   | ( 342,201,645)   | ( 34,393,355)  |     |   |
|          | 光熱水費         | 0                | 39,245,952       | △ 39,245,952   |     |   |
|          | 旅費交通費        | 1,603,000        | 825,596          | 777,404        |     |   |
|          | 奨学費          | 11,000,000       | 9,930,000        | 1,070,000      |     |   |
|          | 教材燃料費        | 2,694,000        | 2,697,930        | △ 3,930        |     |   |
|          | 通信運搬費        | 1,203,000        | 1,209,195        | △ 6,195        |     |   |
|          | 印刷製本費        | 46,000           | 47,541           | △ 1,541        |     |   |
|          | 出版物費         | 575,000          | 732,022          | △ 157,022      |     |   |
|          | 行事費          | 80,482,000       | 83,659,965       | △ 3,177,965    |     |   |
|          | 会議費          | 183,000          | 48,560           | 134,440        |     |   |
|          | 委託費          | 2,350,000        | 31,508,363       | △ 29,158,363   |     |   |
|          | 保健衛生費        | 3,603,000        | 3,362,906        | 240,094        |     |   |
|          | 保全費          | 2,493,000        | 1,427,508        | 1,065,492      |     |   |
|          | 研修費          | 2,401,000        | 1,997,807        | 403,193        |     |   |
|          | 学生活動補助費      | 5,171,000        | 4,669,727        | 501,273        |     |   |
|          | 減価償却費        | 222,027,000      | 123,570,836      | 98,456,164     |     |   |
|          | 教材費          | 40,157,000       | 36,701,013       | 3,455,987      |     |   |
|          | 雑費           | 607,000          | 564,724          | 42,276         |     |   |
|          | 保険料支出        | 0                | 2,000            | △ 2,000        |     |   |
|          | 管理経費         | ( 606,481,000)   | ( 548,474,040)   | ( 58,006,960)  |     |   |
|          | 消耗品費         | 17,494,000       | 11,781,788       | 5,712,212      |     |   |
|          | 光熱水費         | 77,113,000       | 34,326,938       | 42,786,062     |     |   |
|          | 旅費交通費        | 15,288,000       | 21,920,068       | △ 6,632,068    |     |   |
|          | 福利費          | 17,204,000       | 11,734,392       | 5,469,608      |     |   |



(単位:円)

| 教育活動収入の部 | 事業活動支出の部 | 科目            | 予算            | 決算            | 差異             |
|----------|----------|---------------|---------------|---------------|----------------|
|          |          | 科目            | 予算            | 決算            | 差異             |
|          |          | 通信運搬費         | 20,919,000    | 20,553,975    | 365,025        |
|          |          | 印刷製本費         | 892,000       | 905,940       | △ 13,940       |
|          |          | 出版物費          | 756,000       | 591,333       | 164,667        |
|          |          | 修繕費           | 54,783,000    | 38,494,185    | 16,288,815     |
|          |          | 保険料           | 5,728,000     | 5,213,248     | 514,752        |
|          |          | 賃借料           | 66,347,000    | 59,470,486    | 6,876,514      |
|          |          | 公租公課          | 8,783,000     | 16,959,010    | △ 8,176,010    |
|          |          | 会議費           | 3,710,000     | 3,647,644     | 62,356         |
|          |          | 募集費           | 151,890,000   | 148,800,824   | 3,089,176      |
|          |          | 委託料           | 74,094,000    | 43,147,939    | 30,946,061     |
|          |          | 減価償却費         | 40,320,000    | 125,781,520   | △ 85,461,520   |
|          |          | 行事費           | 974,000       | 438,760       | 535,240        |
|          |          | 交際費           | 583,000       | 425,349       | 157,651        |
|          |          | 雑費            | 47,422,000    | 2,919,937     | 44,502,063     |
|          |          | 研修費           | 2,181,000     | 1,360,704     | 820,296        |
|          |          | 教育活動支出計       | 2,316,733,000 | 2,177,600,376 | 139,132,624    |
|          |          | 教育活動収支差額      | 64,935,000    | 219,401,659   | △ 154,466,659  |
| 教育活動収入の部 | 事業活動収入の部 | 科目            | 予算            | 決算            | 差異             |
|          |          | 科目            | 予算            | 決算            | 差異             |
|          |          | 受取利息・配当金      | ( 61,991,000) | ( 78,365,490) | (△ 16,374,490) |
|          |          | その他の受取利息・配当金  | 61,991,000    | 78,365,490    | △ 16,374,490   |
|          |          | 教育活動外収入計      | 61,991,000    | 78,365,490    | △ 16,374,490   |
|          |          | 教育活動外収支差額     | 61,991,000    | 78,365,490    | △ 16,374,490   |
|          |          | 経常収支差額        | 126,926,000   | 297,767,149   | △ 170,841,149  |
| 特別収入の部   | 事業活動収入の部 | 科目            | 予算            | 決算            | 差異             |
|          |          | 科目            | 予算            | 決算            | 差異             |
|          |          | 資産売却差額        | ( 0)          | ( 1,637,070)  | (△ 1,637,070)  |
|          |          | 教育研究機器売却差額    | 0             | 229,516       | △ 229,516      |
|          |          | 管理用機器備品売却差額   | 0             | 323,999       | △ 323,999      |
|          |          | 車両売却差額        | 0             | 1,083,555     | △ 1,083,555    |
|          |          | その他の特別収入      | ( 0)          | (△ 919,656)   | ( 919,656)     |
|          |          | 過年度修正額        | 0             | △ 919,656     | 919,656        |
|          |          | 特別収入計         | 0             | 717,414       | △ 717,414      |
| 特別支出の部   | 事業活動支出の部 | 科目            | 予算            | 決算            | 差異             |
|          |          | 科目            | 予算            | 決算            | 差異             |
|          |          | 資産処分差額        | ( 0)          | ( 892,265)    | (△ 892,265)    |
|          |          | 建物処分差額        | 0             | 8             | △ 8            |
|          |          | 教育研究機器処分差額    | 0             | 870,724       | △ 870,724      |
|          |          | 管理用機器処分差額     | 0             | 21,532        | △ 21,532       |
|          |          | 車両処分差額        | 0             | 1             | △ 1            |
|          |          | その他の特別支出      | ( 0)          | ( 0)          | ( 0)           |
|          |          | 特別支出計         | 0             | 892,265       | △ 892,265      |
|          |          | 特別収支差額        | 0             | △ 174,851     | 174,851        |
|          |          | 〔予備費〕         | ( 0)          |               | 0              |
|          |          |               | 0             |               | 0              |
|          |          | 基本金組入前当年度収支差額 | 126,926,000   | 297,592,298   | △ 170,666,298  |
|          |          | 基本金組入額合計      | △ 403,812,000 | △ 109,974,148 | △ 293,837,852  |
|          |          | 当年度収支差額       | △ 276,886,000 | 187,618,150   | △ 464,504,150  |
|          |          | 前年度繰越収支差額     | 0             | 455,283,921   | △ 455,283,921  |
|          |          | 基本金取崩額        | 261,582,000   | 1,004,498     | 260,577,502    |
|          |          | 翌年度繰越収支差額     | △ 15,304,000  | 643,906,569   | △ 659,210,569  |
| (参考)     |          |               |               |               |                |
|          |          | 事業活動収入計       | 2,443,659,000 | 2,476,084,939 | △ 32,425,939   |
|          |          | 事業活動支出計       | 2,316,733,000 | 2,178,492,641 | 138,240,359    |